



**FŐKERT**  
FŐVÁROSI KERTÉSZETI  
ZÁRTKÖRŰEN MŰKÖDŐ  
NONPROFIT  
RÉSZVÉNYTÁRSASÁG  
Alapítva: 1967

KIEMELTEN KÖZHASZNÚ SZERVEZET

# **BESZÁMOLÓ**

## **A**

# **GAZDASÁGI BIZOTTSÁG**

## **RÉSZÉRE**

# **A FŐKERT**

# **GAZDASÁGI**

# **TÁRSASÁGAINAK**

**2010. évi**

# **GAZDÁLKODÁSÁRÓL**

## ***Tisztelt Gazdasági Bizottság!***

A Fővárosi Közgyűlés Tulajdonosi Bizottságának 874/1999.(XI.09.) sz. határozata értelmében a Gazdasági Bizottságnak évente két ízben kell áttekintenie a FŐKERT csoport gazdasági társaságai működésének aktuális helyzetét.

A FŐKERT csoport gazdasági társaságainak főbb adatait az 1. sz. melléklet tartalmazza. A főbb mutatók – árbevétel, eredmény, létszám, kereset – összehasonlító táblázata a 2. sz. mellékletben található.

A gazdasági társaságok 2010. évi működésének jellemzőiről és gazdálkodásáról az alábbiakban adunk számot.

### **Virágértékesítő (VIRÁGÉRT) Kft.**

**Székhelye:** 1134 Budapest, Lehel u. 4/a.

**Főtevékenységi kör:** 4776 Egyéb, máshová nem sorolt áru kiskereskedelmén belül a Dísznövény, vetőmag kiskereskedelme.

A Kft. 75%-ban a Fővárosi Kertészeti Nonprofit Zrt., 14,5%-ban belföldi magánszemélyek tulajdona, 10,5 % visszavásárolt, saját üzletrész.

A vezetést az ügyvezető látja el, mellette 3 tagú választott felügyelőbizottság működik.

#### **1.) A vállalkozás tevékenysége, gazdálkodása**

A társaság fő tevékenysége virágok, dísznövények és kertészeti segédanyagok értékesítése. A VIRÁGÉRT Kft. Budapest belső kerületeiben vezető szerepet tölt be a virágértékesítésben.

A tevékenységek közül döntő szerepet betöltő virágkereskedelem szakmai színvonalának emelése érdekében kiemelt figyelmet fordítanak az üzletek külső korszerűsítésére, egységesítésére, másrészt a dolgozók folyamatos elméleti és gyakorlati továbbképzésére.

#### **2.) A gazdálkodás főbb mutatói és azok értékelése**

<b>Megnevezés</b>	<b>Bázis 2009.</b>	<b>Tény 2010.</b>	<b>Index %</b>
Értékesítés nettó árbevétele (ezer Ft)	520 103	471 201	90,6
Adózás előtti eredmény (ezer Ft)	79 256	71 055	89,7

A társaság 2010. évi árbevétele 9,4 %-kal, adózás előtti eredménye 10,3 %-kal maradt el a bázis évtől.

Az árbevétel 72,9%-át a saját kezelésben lévő boltok adták, amelyből virág 91%, vegyes (könyv, élelmiszer) 9% volt.

A tárgyévi árbevétel további 27,1%-át a vállalkozásba kiadott boltok bérleti díja tette ki.

Prognózis: a gazdasági környezet hatásaként 2011. évre az értékesítési árbevétel és az eredmény stagnálása, illetve mérsékelt emelkedése várható.

### 3.) A piaci pozíciók, vevőkapcsolatok értékelése

Jelenleg 50 üzletük van, ebből saját tulajdonú: 28  
bérelt: 22

Az 50 boltból 22 virágértékesítő,  
28 vegyes profilú

Az üzletekből 22 saját üzemeltetésű, melyből 17 virág, 2 pék, 3 jelenleg nincs kiadva. (1. sz. melléklet) A Nyugati pályaudvar hosszúfolyosón lévő üzletüket kettéválasztották.

A 28 saját tulajdonból 3 virág, 25 vegyes (ruha, cipő, óra, pék stb.). (2. sz. melléklet)

A piac telített, ezért a piaci részesedés növelésére jelenleg nem számítanak.

Bevásárló központokban eddig – a magas bérleti díjak miatt – nem nyitottak boltot, és ez a továbbiakban sincs szándékukban.

Az üzletközpontok elterjedésével a belvárosi boltok vásárlói igénye nagymértékben megváltozott, ezért profil- és választékbővítésre kényszerülnek, hogy a lehető legeredményesebb működést biztosíthassák.

2007. évben a társaság visszavásárolt 5.240 eFt értékű üzletrészt, mely a Társasági szerződés szerint egy éven túl is a Kft. tulajdonában maradhat. Bevonás, illetve értékesítés nem várható.

A társaság fő célkitűzései:

- A Metró-hálózat bővítése során az épülő aluljárókban tervezik új üzletek nyitását.
- A pályázat elbírálásakor előnyt jelenthetnek:
  - a bevezetett üzlethálózat,
  - a megszokott egységes arculat,
  - a bőséges választék,
  - a minőségi kiszolgálás.

Jelenleg is érzik a IV. metróépítés negatív hatását, mivel 2007. májusában a Baross téren lévő üzletet vissza kellett adni a Fővárosi Önkormányzatnak, a Kálvin téri bolt esetében olyan mértékű volt a forgalomcsökkenés, hogy a bolt a költségeit

sem termelte ki, ezért 2010. január 31-én megszüntették az árusítást – a metró építőinek átadták -.

2010. november 1-től a Kálvin téri üzlethelyiséget visszakapták, 2011. márciusában újraindították.

#### **4.) A felhasznált erőforrások alakulása**

##### **4.1.) Humán erőforrás**

<b>Átlagléttség, átlagkereset alakulása</b>	<b>Bázis</b>	<b>Tény</b>	<b>Index %</b>
Átlagos statisztikai létszám ( fő )	55,0	50,0	90,9
Teljes munkaidősök átlagkeresete ( Ft/fő/hó )	170 095	186 218	109,5

A bázis évhez képest a létszám 9,1 %-kal csökkent, az átlagkeresetek 9,5 %-kal emelkedtek.

A virágkötő „utánpótlás” biztosítása érdekében a Magyar Gyula Kertészeti Szakmunkásképző Iskola tanulói együttműködési szerződés keretében rendszeres gyakorlati képzésen vesznek részt virágboltjaikban.

##### **4.2.) Szállítói kapcsolatok**

A város különböző pontjain elhelyezkedő saját üzemeltetésű boltok áruellátását nem központi beszerzéssel, hanem vállalkozók közreműködésével biztosítják, a helyi igények minél jobb kielégítése érdekében.

##### **4.3.) Beruházások, fejlesztések**

A saját boltoknál a korábban kialakított egységes kép megőrzésére, továbbfejlesztésére törekszenek. Ezt szolgálja a cégfelirat, a csomagolópapír, a bolti alkalmazottak formaruhája. A korábban is egységes üzleti berendezést folyamatosan új, korszerűbb, szebb berendezésre cserélték, karbantartásra 6.760 eFt-ot fordítottak.

Befejeződött a Bp., Andrassy út 5. szám alatti üzlet homlokzatának műemléki felújítása 18.752 eFt értékben. Valamint megvásárolták a Bp., XI. kerület Andor utca 2. szám alatti üzlethelyiséget, melynek összege 13.800 eFt volt.

##### **4.4.) Környezetvédelemmel kapcsolatban teljesítették kötelezettségüket.**

A csomagolópapír és műanyag táskák gyártója a hasznosítási és környezetvédelmi termékdíjat átvállalta.

## 5.) Pénzügyi helyzet

Pénzügyi helyzet rövid távú mutatói	Bázis	Tény
<b>Rövid távú likviditás</b>		
Likvid pénzeszközök (pénztár, bankbetét)/Rövid lejáratú kötelezettségek	0,33	0,57
<b>Vevő-szállító állomány összemérése</b>		
Vevőállomány / Szállítóállomány	2,4	75,3

A társaság rövid távú likviditása a bázishoz képest javult. A boltok árbevételének befizetése és az áruszámlák kiegyenlítése készpénzben történik.

1. számú melléklet

### SAJÁT ÜZEMELTETÉSŰ BOLTOK

	Cím	Profil
1.	1012 Bp Magyar jakobinusok tere	virág
2.	1033 Bp Flórián téri aluljáró	nem üzemel
3.	1043 Bp Újpest- Központ aluljáró	virág
4.	1053 Bp Ferenciek tere "A" aluljáró	virág
5.	1052 Bp Deák téri aluljáró	virág
6.	1053 Bp Vámház krt. 8.	virág
7.	1067 Bp Nyugati pályaudvar aluljáró	virág
8.	1067 Bp Nyugati pályaudvar hosszúfolyosó (A)	virág
9.	1067 Bp Nyugati pályaudvar hosszúfolyosó (B)	pék
10.	1075 Bp Blaha Lujza téri aluljáró	virág
11.	1052 Bp Astoria aluljáró	virág
12.	1092 Bp Boráros téri aluljáró	nem üzemel
13.	1092 Bp Ferenc krt. aluljáró	virág
14.	1091 Bp Nagyváradi téri aluljáró	pék
15.	1091 Bp Kálvin téri aluljáró	nem üzemel
16.	1114 Bp Móricz Zs. Körtér 1.	virág
17.	1119 Bp Andor utca 2.	virág
18.	1132 Bp Lehel téri aluljáró	virág
19.	1132 Bp Árpád hídi aluljáró	virág
20.	1146 Bp Thököly út 104.	virág
21.	1191 Bp Üllői út 257.	virág
22.	1211 Bp Kossuth L. u. 89/a	virág

**BÉRBEADOTT ÜZLETEK**

	<b>Cím</b>	<b>Profil</b>
1	1027 Bp. Margit körút 46.	indiai ajándék
2	1054 Bp Aulich utca 7.	virág
3	1053 Bp Ferenciek tere 2.	pék
4	1053 Bp Kossuth L. u. 6.	népművészeti ajándék
5	1052 Bp Petőfi S. u. 6.	pék
6	1055 Bp Szent István krt. 5.	gyógycipő
7	1052 Bp Károly krt. 8.	fotókidolgozás
8	1052 Bp Váci u. 9.	virág, ajándék
9	1053 Bp Múzeum krt. 23.	antikvárium
10	1066 Bp Teréz krt. 10.	ékszerbolt
11	1061 Bp Andrásy út 5.	gyerekruha
12	1061 Bp Andrásy út 46.	illatszer
13	1073 Bp Erzsébet krt. 4.	órák
14	1071 Bp Rottenbiller u. 49.	lufi, ajándék
15	1087 Bp Baross tér 1.	lámpa, izzó
16	1088 Bp Baross u. 45.	nem üzemel
17	1085 Bp József krt. 25.	biobolt
18	1085 Bp József krt. 64.	műszaki bizományi
19	1088 Bp Rákóczi út 9.	élelmiszer
20	1088 Bp Rákóczi út 27/B	virág
21	1092 Bp Ferenc krt. 10.	pék
22	1091 Bp Üllői út 91/B	pizza
23	1092 Bp Vámház krt 5.	távolkeleti ajándék
24	1123 Bp Alkotás u. 1.	pék
25	1126 Bp Böszörményi út 18/A	női ruha
26	1137 Bp Szent István krt. 24.	gyógycipő
27	1145 Bp Thököly út 149/B	virág
28	1112 Bp Budaörsi út (Flóracoop)	virág

# **FŐKERT Parkfenntartó Kft.**

**Telephely:** 1131 Budapest, Fiastyúk u. 4-8. III/307.

**Főtevékenységi kör:** 81.30 Zöldterület kezelés

Ezen belül: parkfenntartás, parképítés, játszóterek rekonstrukciós munkáinak kivitelezése.

A Kft. 50,6%-ban az UMBRELLA-Holding Kft., 34,8%-ban a Fővárosi Kertészeti Nonprofit Zrt., és 14,6%-ban belföldi magánszemélyek tulajdona.

A vezetést két ügyvezető igazgató látja el, mellettük 3 tagú választott felügyelő bizottság működik.

## **1.) A vállalkozás tevékenysége, gazdálkodása**

1997-es alapítása óta a FŐKERT Parkfenntartó Kft. fő profilja változatlanul az önkormányzati tulajdonú zöldterületek, parkok, fasorok fenntartása. Ebben a tevékenységben a hazai piacon meghatározó szerepet tölt be.

A parkfenntartás hosszú évek óta igen alacsony jövedelmezőségű ezért a vállalkozás tevékenységében az elmúlt években egyre nagyobb szerepet kap a profilbővítés az összetettebb közterületi-, parképítési- és felújítási munkák vállalásával. Ezeket a munkákat váltakozó sikerrel közbeszerzési pályázatok útján nyerik el, több esetben sikeres pályázati és kivitelezési összefogás eredményeképpen.

A cégnél 2002. évben bevezetésre került a már tanúsított ISO 9001:2000 szabvány szerinti rendszerrel integrált ISO 14001:1996 szabvány szerinti környezetirányítási rendszer. 2005. év közepétől áttértek az EN ISO 14001:2004 szabványra, a rendszer felügyeleti auditja, valamint az OHSAS 18001:1999 MSZ 28001:2003 MEBIR rendszer felügyeleti auditja 2010. márciusában sikeresen megtörtént.

## **A FŐKERT Parkfenntartó Kft. környezetvédelmi tevékenysége**

A környezetvédelmi előírások betartását jelentős mértékben segítette a környezetirányítási rendszer bevezetése.

A parkfenntartás során keletkező hulladék szakszerű kezelésére ártalmatlanítására nagy figyelmet fordítanak.

## A FŐKERT Parkfenntartó Kft. munka-, egészség- és balesetvédelmi tevékenysége

A MEBIR bevezetése 2007. második félévében történt.

A rendszer bevezetésével fokozottan figyelnek a munkavédelmi előírások betartására, valamint a biztonságos és egészséges munkakörülmények megvalósítására.

A társaság programjaiban a MEBIR-ben meghatározottak eléréséhez a vonatkozó szabvány rendszerek előírásainak betartása és betartatása a legfontosabb feladat.

### 2.) A gazdálkodás főbb mutatói és azok értékelése

Megnevezés	Bázis 2009. év	Tény 2010. év	Index %
Értékesítés nettó árbevétele (ezer Ft)	2 981 737	3 267 350	109,6%
Adózás előtti eredmény (ezer Ft)	91 504	141 937	155,1%

A táblázat adatai a 2010. évi gazdálkodás sikerességéről tanúskodnak. Árbevételüket a gazdasági helyzet romlása ellenére jelentősen 9.6% növelni tudták, és az adózás előtti eredmény is komoly növekedést mutat, 55,1%. A siker fő oka az időben és jól kialakított üzleti-partneri stratégiában, (cégcsoport létrehozása és azon belüli működés, építőipari cégekkel történő együttműködés), valamint az EU forrásokra alapozott nagyberuházások közbeszerzési piacon történő megjelenésében keresendő.

A gazdasági válság hatásai az EU forrásokra épülő pályázatok nyújtotta lehetőségek miatt 2-3 évvel kitolódtak a kertészeti közbeszerzéseken induló cégek számára. Sajnos ez egyben azt is jelenti, hogy a gazdaság más ágazatihoz (építőipar) képest, náluk a törvényszerű visszaesés 2011-től fog jelentkezni.

2010. évben a társaság FŐKERT Nonprofit Zrt-től származó árbevétele a közbeszerzési pályázaton elnyert „élőmunka” szerződés alapján **163.059.131,- Ft, ami az összárbevétel 5%-a.**

2010. évben a FŐKERT Parkfenntartó Kft. bérleti díj, anyagvásárlás, lerakóhelyi díj 33.207.509,- Ft-nyi megrendelést adott a FŐKERT Nonprofit Zrt. részére.

### 3.) A piaci pozíciók, vevőkapcsolatok értékelése

2010. évben 55 közbeszerzési eljárásn indultak, ebből 12 eredménytelen eljárás volt, 15 db-ot nyertek meg, 15 db érvénytelen eljárás (ebből nem hiánypótoltak 9 db-ot), 43 db eredményes eljárás, ami 34,9%-os eredményességet jelent. (Országosan jónak mondott érték a 30%-os arány.)



Az érvénytelen eljárások száma azért növekedett, mert nem hiánypótolták azokat az eljárásokat, ahol a borítékbontás után nem láttak esélyt a pályázat elnyerésére.

Az előzőekben felsorolt adatok megoszlása parkfenntartásra és parképítésre:

Parkfenntartási munkák:

Indultak 16 db eljárás, ebből 4 db eredménytelen, 8 db elnyert, 3 db érvénytelen (ebből nem hiánypótoltak 2 db-ot), 12 db eredményes eljárás, eredményesség: 66,7%.

Parképítési munkák:

Indultak 35 db eljárás, ebből eredménytelen 7 db, érvénytelen 11 db (ebből nem hiánypótoltak 7 db-ot), elnyert 7 db (eredményes eljárás 29 db) eredményesség: 24%.

Külföldön tett ajánlatok:

Indultak 4 db eljárás, ebből eredménytelen 1 db, érvénytelen 1 db, elnyert 0 db (eredményes eljárás 3 db) eredményesség:0 %.

A közbeszerzési ajánlatokon túl igen sok egyéb ajánlatot is adnak különböző generálkivitelező cégeknek (útépítés, bevásárló központ, irodaház, stb.). Sajnos ezeken a területeken jóval kevesebb a nyerési esélyük, mivel ezek első lépésben tendereztetési eljárások, és az ezen nyertes generálkivitelezőtől függ, hogy kér-e tőlük további ajánlatot.

## A társaság 2010. évben az alábbi jelentősebb pályázatokat nyerte el

adatok ezer Ft-ban	nettó érték
Központi Szolgáltatási Főigazgatóság – Design Center épületének használatba vételi engedélyének megszerzéséhez szükséges kertrendezési munkái	4.300.000
Nagykovácsi Ph – Gróf Tisza István tér felújítása	116.597.297
XIV. PH – Kutyafuttató, kutyajátszótér kutyaürülék gyűjtő ládák fenntartása, karbantartása, takarítási munkái (2010.04.01-2011.12.31.)	25.472.260
III. ker. PH – Játszóeszközök beszerzése	10.403.900
XXI. ker. PH. – Zöldfelület fenntartás (2010.05.01-2011.12.31) [Konzorcium: ZÖFE, Vezető cég: FŐKERT Parkfenntartó Kft)]	109.235.822
XI. ker. PH – Gárdonyi szobor környezetének út-, közmű és parképítés kivitelezési munkái [Konzorcium: Pannon Park Kft, Vezető cég: FŐKERT Parkfenntartó Kft.)	120.455.795
XI. ker. PH – Muskátli kihelyezés közvilágítási oszlopokra	12.744.828
XI. ker. Ph. – Automata öntözőhálózat, szökőkút üzemeltetés, karbantartás	7.960.000
Veresegyháza P+R parkolók	67.500.000
BCE Budai arborétum	13.497.615
Bajánysenye –Boba vasútvonal fakivágási feladatok	13.929.960
Csepel Csillagtelep Központi park felújítás	78.398.582
Bp. VI. ker. parkfenntartási munkák 12 hónapra (2010.11.19-2011.11.18.)	15.237.540
Répszolg - XV. kerület park- és fasorfenntartási munkák (2013.12.31-ig) [Konzorcium: ZÖFE, Vezető cég: ZÖFE]	
XVIII. ker. Parkfenntartási munkái [Konzorcium: ZÖFE, Vezető cég: ZÖFE]	

Csepel Csillagtelep: problémás, szerződés aláírásra került, de felfüggesztették a munka kivitelezését!

XVIII. kerület parkfenntartási munkái pályázatát elnyerték, de szerződéskötésre nem került sor.

A konzorciumi ajánlatoknál a Parkfenntartó Kft. által elvégzett munkák összegét szerepeltetjük.

## Jelentősebb parképítési és rekonstrukciós munkák 2010. évben

Munka helye, megnevezése	Nettó érték (eFt)
Nagykovácsi -Gróf Tisza I. tér felújítási munkái	116 597
Pedrano-CRD Kft - XIV. Paskál Park Lakóingatlan kertészeti munkái	81 400
Construm Kft. - Rákosmente kerületközpont fejlesztése	200 000
Pannon Park Kft - XIX. Kós K. téri parkrekonstrukció	200 000
Központi Szolgáltatási Főigazgatóság - Design Center épületének használatba vételi engedélyének megszerzéséhez szükséges kertrendezési munkái	4 300
Gödöllő Királyi Kastély Kht. – kastély felső kertjének revitalizációs terv I/a. ütemének megfelelő építési munkák (szökőkút, közmű, sétány és térburkolat, valamint díszvilágítás szerelés) (áthúzódó munka 2009-ről) (Az összeg 2010. évben elvégzett munkákra vonatkozik)	29 799
Veresegyháza P+R parkolók	67 500
BCE Budai arborétum	13 497
Csepel Csillagtelep Központi park felújítás	78 398
Bp. II. ker. Bel-Buda funkcióbővítő rehabilitációja - Mechwart liget parképítési munkák	189 781
III. kerület Dühöngő felújítás (10% feletti alvállalkozó)	9 569
Pedrano.CCRD Kft - Cordia City Garden kertészeti munkái	49 600
<b>Összesen</b>	<b>1 040 441</b>

## FŐKERT Parkfenntartó Kft. által fenntartott területek m<sup>2</sup>-ben

MEGNEVEZÉS	2009. december 31.	2010. december 31.
III.ker (konzorcium összesen)	4 416 431	4 416 431
VI. ker.	20 003	20 503
IX. ker.	124 000	124 000
XI. ker.	562 863	562 863
XII. ker.	30 600	30 600
XIII. ker. (intézménykertekkel)	2 852 025	2 852 025
XIV. ker. (konzorcium összesen)	1 704 500	1 704 500
XVI. ker.	409 958	409 958
XVIII. ker.	532 023	0
XXI. ker. (konzorcium összesen)	2 394 130	2 308 819
<b>ÖSSZESEN:</b>	<b>13 046 533</b>	<b>12 429 699</b>

## 4.) A felhasznált erőforrások alakulása

### 4.1.) Humán erőforrás

Átlagléttség, átlagkeresetek alakulása	Bázis 2009.	Tény 2010.	Index %
Átlagos statisztikai létszám (fő)	91,00	97,90	107,6%
Teljes munkaidős átlagkereset (Ft/fő/hó)	171 887	159 858	93,0%
Teljes munkaidős fizikai átlagkereset (Ft/fő/hó)	112 905	114 224	101,2%

A teljes munkaidős átlagkereset csökkenésének oka, hogy 2009. évben került kifizetésre a 2008. évi prémium második része és a 2009. évi prémium teljes összege (kivéve ügyvezetők).

Munkavállalóik a bérjövödelmen kívül a Cafeteria rendszer keretén belül további juttatásokban részesülnek. Cégük a Cafeteria juttatások tekintetében azt az alapelvet követi, hogy az 1 főre jutó cafeteria keret nem növekedhet az előző évhez képest, azaz a kedvezőtlen adóváltozások többlet terhet nem hozhatnak a társaság számára.

Saját kapacitásaikat maximálisan kihasználják, az ezen felüli igény, illetve munkák esetében alvállalkozókat vesznek igénybe.

### 4.2.) Szállítói kapcsolatok

Az alvállalkozók, fuvarozók, beszállítók kiválasztása a társaságnál bevezetett szabályozások (ISO) szerint történik folyamatos értékeléssel, minősítéssel.

A munkák anyagellátására jellemző, hogy folyamatosan figyelik a piaci árakat és a minőséget. Egyre inkább jellemző, hogy a kiválasztott beszállító először csak készpénz fizetéssel biztosítja a terméket.

Ez a tény is mutatja a magyar piaci helyzet bizonytalanságát, a körbetartozások nagyban befolyásolják a munkák eredményességét.

### 4.3.) Beruházás, felújítás

2010. évben 18.835 eFt értékű beruházást valósítottak meg. Többek között beszereztek 1 db motoros fűrész, 1 db fűkaszát, sövényvágót, 1 db haszongépjárművet, fafelmérésekhez programokat, irodabútorokat, és számítógépekkel és programokkal korszerűsítették az informatikai rendszerüket.

Beindult társaságuknál a fakataszter program. Ehhez több mobil számítógépre van szükség, mivel vidéki városokban (pl.: Szeged) és több budapesti kerületben is végeznek fafelmérési munkákat.

## 5.) Pénzügyi helyzet

Pénzeszközök, követelések és kötelezettségek (eFt-ban)

Megnevezés	2009. XII.31.	2010. XII. 31.
<b>Pénzeszközök</b>	<b>458 963</b>	<b>459 125</b>
<b>KÖVETELÉSEK</b>		
VEVŐK	673 553	602 385
Egyéb rövid lejáratú követelések	4 803	10 232
<b>Rövid lejáratú követelések összesen</b>	<b>678 356</b>	<b>612 617</b>
<b>KÖTELEZETTSÉGEK</b>		
SZÁLLÍTÓK	474 812	445 939
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	89 106	102 028
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek összesen</b>	<b>563 918</b>	<b>547 967</b>
<b>EGYENLEG: Pénzeszközök+követelések- kötelezettségek</b>	<b>573 401</b>	<b>523 775</b>

A pénzügyi helyzet rövid távú mutatói

Mutató megnevezése	2009.XII.31.	2010.XII.31.
<b>Azonnali likviditás</b> Pénzeszközök/Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	<b>5,15</b>	<b>4,50</b>
<b>Készpénz likviditási ráta</b> Pénzeszközök/Rövid lejáratú kötelezettségek	<b>0,81</b>	<b>0,84</b>
<b>Likviditási gyorsráta</b> (Pénzeszközök+Vevő követelések)/Rövid lejáratú kötelezettségek	<b>2,01</b>	<b>1,94</b>
<b>Vevők és szállítók aránya</b> Vevők/Szállítók (kapcsolt vállalkozásokkal)	<b>1,42</b>	<b>1,35</b>

A FŐKERT Parkfenntartó Kft. rövidtávú likviditása stabilnak mondható. A pénzeszközök a vevőköveteléssel együtt közel kétszerese a rövid lejáratú kötelezettségek állományának. A vevőállomány összege is magasabb a szállítónál. A pénzeszköz fedezetet nyújt a folyamatban lévő, anyagigényes parképítési feladatokra. A mutatók is jelzik, hogy a társaság eredményesen gazdálkodik.

## 6.) Összefoglaló

A FŐKERT Parkfenntartó Kft. részére a 2010. gazdasági év fennállásának legsikeresebb éve volt. Mind a számok, mind a piacon elfoglalt pozíciójuk egyértelműen sikeres évet mutatnak.

A társaság a kertészeti szolgáltató piac három legnagyobb vállalkozásának egyike, mely egyre több tapasztalatot szerző elkötelezett szakember és vezetői gárdával, stabil beszállítói körrel, jó pénzügyi háttérrel és gazdálkodással rendelkezik.

A FŐKERT Nonprofit Zrt.-vel kapcsolatuk korrekt, az egyetlen élő szerződésünket kölcsönös elégedettség mellett teljesítik.

A sikeres gazdálkodás eredményeképpen az eddig már kifizetett osztalékelőleggel (40 mFt) együtt, összesen 80 mFt osztalék kifizetésére van lehetőség.

A sikeres év utolsó hónapjai azonban már negatív piaci folyamatokat mutatnak, melyek sajnos az elkövetkezendő évekre komoly visszaesést ígérnek. A FŐKERT Parkfenntartó Kft. legfontosabb feladata a szűkülő piac és a csökkenő megrendelések hatásaira történő felkészülés és rugalmas reagálás 2011. évben.

### **Tahi Faiskola Kft.**

**Telephelye:** H 2022 Tahi Nagyker 0292. hrsz.

**Fő tevékenységi kör:** 01.30 Növényi szaporítóanyag termesztése

A Kft. 52%-ban a Fővárosi Kertészeti Nonprofit Zrt., 48%-ban belföldi magánszemélyek tulajdona. A vezetést az ügyvezető látja el, mellette 3 tagú felügyelő bizottság működik.

#### **1. A vállalkozás tevékenysége, gazdálkodása**

A Kft. megalakulása óta legnehezebb gazdálkodási évét zárta. Az ágazatot súlyosan érintette a gazdasági válság.

2010. évben kemény tél volt, a melegebbet igénylő növényeket, konténeres fákat és a télre takart cserjéket károsította (Hypericum, Pyracantha, Cercis stb.).

Az időjárás nagyon szélsőségesen alakult, viharos szelek, rendkívül sok csapadék és nagyon ingadozó hőmérséklet jellemezte. Az éves csapadék 1005 mm volt, ez az éves átlag 212%-a.

Május 15-én a faiskolát átszelő patak – a meder tisztításának elmaradása miatt, a halastó gátjának átszakadása következtében – kiöntött, a terület 60%-a víz alá került. A patak

még háromszor lépett ki medréből, majd a Duna öntötte el a faiskolát. Volt olyan rész a faiskolában, ahol 5-6 hétig víz állt a rendszeres szivattyúzás ellenére, súlyos károkat okozva a növényekben.

Az örökzöldek a lerakódó iszap miatt károsodtak. A 2 tús fenyők (szerb luc, ezüstfenyő és fajtáik) elpusztultak, a tujákat a víz magasságáig sár és iszapréteg borította. Ezt a növények 2-3 év alatt nővik ki, addigra túlkorossá válnak.

Az árvizek és a viharos szelek miatt a megdőlt fák visszaállítása után elszakadt gyökérzet és a levegőtlenesség miatt jelentős a pusztulás a Sorbusoknál, Tiliáknál, Aceroknál és Fraxinusoknál. A ténylegesen elpusztult növények felmérése megtörtént. Vannak károk, amiket csak jövőre tudnak felmérni, ugyanis a fáknál jelentős kambium károsodás következett be (a fából folyt a barna lé), a túlélés ebben az esetben csak 2011-ben ítélni lehet meg.

A konténertelep elavult, állandóan meghibásodó öntözőhálózatának felújítására 636e Ft-ot költöttek.

## 2. A gazdálkodás főbb mutatói és azok értékelése

Megnevezés	Bázis 2009.	Terv 2010.	Tény 2010.	Index a bázishoz %	Index a tervhe
Értékesítés nettó árbevétele (ezer Ft)	156 095	110 000	121 886	78,1	110,8
Adózás előtti eredmény (ezer Ft)	3 340	7 950	7 970	238,6	100,3

A Tahi Faiskola Kft. eredményes gazdálkodási évet zárt, teljesítette a többségi tulajdonos által beterjesztett és júliusban elfogadott üzleti tervét.

Az árbevétel – köszönhetően a közbeszerzési eljárásokon történt eredményes szereplésnek – a vártnál magasabb szinten realizálódott (+10,8%). A bázis évhez képest kb. 22%-kal csökkent.

A költségekkel egész évben takarékosan gazdálkodtak. A nagyon alacsony szinten meghatározott költségcsoportok között esetenként túllépés, máshol megtakarítás tapasztalható.

Az anyagköltség a tervben a bázishoz képest 49%-ban került meghatározásra. Nagysága alatta van az 1997. évi szintnek, az eddigi legalacsonyabb. Anyagvásárlásra lényegesen kevesebbet fordíthattak, mint a korábbi években bármikor. Ennek ésszerű korrigálását a közeljövőben sürgősen kérik megoldani, hiszen a kisebb növényvásárlás 3-4 év múlva kevesebb eladható árukészletet jelent.

Az adózás előtti eredmény minimálisan meghaladta a tervezettet, a bázis évinek 238,6%-a volt. 493 számlát készítettek. Nagyon kevés volt a nagyobb összegű számla, ez is azt mutatja, hogy a vevőkiszolgálás munkaigényessége nőtt.

#### Az árbevétel megoszlása relációként:

Megnevezés	2009.		2010.		Tényleges a bázishoz
	Összeg eFt	Megoszlás%	Összeg eFt	Megoszlás%	
Belföld	134 853	86,4%	109 112	89,5%	80,9
Export	21 242	13,6%	12 774	10,5%	60,1
<b>összesen:</b>	<b>156 095</b>	<b>100,0%</b>	<b>121 886</b>	<b>100,0%</b>	<b>78,1</b>

A faiskolai szektorban a forgalom 2010. évben átlag 20-40%-kal csökkent.

A forgalomcsökkenés elsősorban az export csökkenéséből következett be, de a hazai forgalom is lecsökkent a 2009. évi szintre.

#### Az export árbevétel megoszlása országonként:

Megnevezés	2009.		2010.	
	Összeg eFt	Megoszlás%	Összeg eFt	Megoszlás%
Oroszország	6 021	28,3%	2 120	16,6%
Szlovákia	5 189	24,4%	6 821	53,4%
Románia	8 170	38,5%	1 328	10,4%
Szlovénia	463	2,2%	818	6,4%
Horvátország	394	1,9%	473	3,7%
Szerbia	824	3,9%		0,0%
Ausztria	181	0,8%		0,0%
Ukrajna			1 214	9,5%
<b>Összesen</b>	<b>21 242</b>	<b>100,0%</b>	<b>12 774</b>	<b>100,0%</b>



**Az árbevétel megoszlása áru fajtánként a következő:**

Megnevezés	2009.	2010.
Díszfa	78,1%	84,6%
Fenyők	13,2%	6,7%
Cserjék	8,7%	8,7%
<b>összesen:</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

A termékcsoportokon belül a díszfák forgalma nőtt a bázishoz képest, a fenyőfélék forgalma csökkent a piaci kereslet és az árvíz káros hatása következtében.

Az árbevétel 24,6%-a származott konténeres növények eladásából.

### **3. A piaci pozíciók, vevőkapcsolatok értékelése**

A Tahi Faiskola Kft. a hazai és külföldi piacon egyre ismertebb. Folyamatosan nő a megelégedett vevők száma. A cég hosszú, kitartó munkával vívta ki jó hírnevét.

Számos önkormányzat, kertépítő vállalkozás, építőipari cég tartozik vevőik közé. Vevőkapcsolataik azonban nem állandóak, több az eseti ügyfél.

A faiskola évek óta képviselteti magát az IPM Essen, Európa legnagyobb faiskolai kiállításán.

Termékeik árszínvonala a 2001. évi szinten van, az újdonságok, ill. máshol nem beszerezhető növények kivételével. Az árakat emelni nem lehet, a piac nem tolerálja. Számos európai faiskola tovább csökkentette az árakat a nagyobb eladás reményében.

A piacokon jelentős keresletcsökkenés tapasztalható. Rendszeresen küldenek árajánlatot bel- és külföldre egyaránt.

Manapság egyre inkább az ár a döntő tényező, a minőség újra kezd másodlagos lenni. Az ültetésre kerülő fák törzs-körmérete csökken.

Tevékenységükben a fő termékük életciklusa hosszú. Sokszor 5-10 évre kell előre gondolniuk a termékszerkezet kialakításában, ezért folyamatosan beszerezik az újdonságokat, saját fajtákat szelektálnak (Fraxinus ornus, Taxus, Platanus stb.), ezeket kipróbálják, szaporítják.

## 4. A felhasznált erőforrások alakulása, azok értékelése

### 4.1. Humán erőforrás

Átlagléttség, átlagkeresetek alakulása	Bázis	Tény	Index %
Átlagos statisztikai létszám (fő)	15,9	15,8	99,4
Teljes munkaidős átlagkereset (Ft/fő/hó)	258 576	244 170	94,4
Teljes munkaidős fizikai átlagkereset (Ft/fő/hó)	131 055	116 459	88,9

Az átlagos statisztikai létszám a bázishoz képest minimálisan csökkent.

Az átlagkeresetek az elvégzett munkához viszonyítva a nehéz munkakörülményeket figyelembe véve alacsonyak. Az átlagkereset a teljes munkaidős létszámnál 5,6%-kal, míg a fizikai dolgozóknál 11,1%-kal csökkent. Ez utóbbi oka elsősorban a kevesebb túlóra, illetve a kisebb mozgó bérjuttatás következtében alakult így. Alapbéremelés a kötelezőn túl nem volt már évek óta.

A csúcsmunkát időszakos munkások felvételével oldják meg.

Évek óta nem tudnak megfelelő végzettségű embereket felvenni, hogy pótolják a közeljövőben nyugdíjba vonuló gépkezelőket.

A humán erőforrások kihasználtsága maximális.

### 4.2. Szállítói piaci kapcsolatok

A hazai faiskolákkal évek óta jó a kapcsolatuk. Iskolázási anyagot vásárolnak külföldről, Belgiumból és Olaszországból, kiegészítve a saját és itthon megfelelő áron beszerezhető választékot. Egyre több faiskolai segédanyagot, műtrágyát, növényvédőszerrel vásárolnak külföldről a hazainál alacsonyabb áron.

### 4.3. Beruházások

A 2010. évi beruházások értéke hasonló a 2009. évihez. Beruházásaik a korábbi évekhez viszonyítva nagyon alacsony szinten valósultak meg. A kis értékű tárgyi eszköz beszerzések 229,8e Ft-ot tettek ki (pénztárgép, szkennel, diktafon, szállítókocsi, magas nyomású mosó).

Az évek óta tervezett csarnok-raktár beruházáshoz az engedély beadásához szükséges terveket elkészítették, amely 870e Ft-ba került.

## 5. Pénzügyi helyzet

Pénzeszközök, követelések és kötelezettségek (eFt-ban)

Megnevezés	2009.	2010.
	XII.31.	XII.31.
<b>Pénzeszközök</b>	<b>60 986</b>	<b>44 873</b>
<b>KÖVETELÉSEK</b>		
VEVŐK	26 291	11 460
Egyéb rövid lejáratú követelések	3 251	5 331
<b>Rövid lejáratú követelések összesen</b>	<b>29 542</b>	<b>16 791</b>
<b>KÖTELEZETTSÉGEK</b>		
SZÁLLÍTÓK	29 223	8 112
Vevőktől kapott előlegek	984	
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	4 149	5 074
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek összesen</b>	<b>34 356</b>	<b>13 186</b>

Pénzügyi helyzet rövid távú mutatói

Mutató megnevezése	2009. XII.31.	2010.XII.31.
<b>Azonnali likviditás</b>		
Pénzeszközök/Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	14,70	8,84
<b>Készpénz likviditási ráta</b>		
Pénzeszközök/Rövid lejáratú kötelezettségek	1,78	3,40
<b>Likviditási gyorsráta</b>		
(Pénzeszközök+Vevő követelések)/Rövid lejáratú kötelezettségek	2,54	4,27
<b>Vevők és szállítók aránya</b>		
Vevők/Szállítók (kapcsolt vállalkozásokkal)	0,90	1,41

A társaság készpénz likviditása, amely az összes rövid lejáratú kötelezettség lefedését mutatja 3,4. A likviditási gyorsrátája 4,27, a vevők és szállítók arány 1,41.

A likviditási mutatók értéke javult a bázis évihez viszonyítva, a pénzeszközök már magukban fedezetet nyújtanak a rövid lejáratú kötelezettségekre. A cég likviditása stabil, jónak ítéltető.

Kintlévőségük december 31-én 11.460e Ft volt, ebből 2009. évi 3.826e Ft.

2010. évben néhány kiemelt vevő kivételével készpénzes fizetést, vagy előre utalást kértek, még annak árán is, hogy így esetleg vevőket veszítenek. A vevők átlagosan 56,47 nap alatt fizettek.

## **FŐKERT Tervezési Stúdió Kft.**

**Telephely:** 1073 Budapest, Dob utca 90.

**Főtevékenységi kör:** 71.12 Mérnöki tevékenység, műszaki tanácsadás

### **1.) A vállalkozás tevékenysége, gazdálkodása**

A FŐKERT Tervezési Stúdió Kft. mérnöki szolgáltatást – ezen belül kert- és tájtervezést – végez. Fő tevékenységük elsősorban közparkok, fasorok kertépítészeti kialakításának, rekonstrukciójának tervezése.

### **2.) A gazdálkodás főbb mutatói és azok értékelése**

Megnevezés	Bázis 2009. év	Terv 2010. év	Tény 2010. év	Index%	
				Bázis- hoz	Terv- hez
Értékesítés nettó árbevétele (ezer Ft)	42 050	35 840	18 691	44,4	52,2
Adózás előtti eredmény (ezer Ft)	462	1 580	180	39,0	11,4

Az általános gazdasági helyzetben a megrendelések száma jelentősen lecsökkent, a beruházási kedv alacsony, mely országos szinten érinti a tervező irodákat. Az elmúlt években tapasztalható fővárosi zöldfelületi beruházások számának csökkenése miatt az előző évi bázishoz képest alacsonyabb árbevétellel számoltak. Azonban már az első félév adataiból kiderült, hogy az előző évekhez képest nehezebb év elé néznek. Így a Stúdió gazdálkodásának érdekében a munkaerő-állomány átrendezésére volt szükség, mely az év végi eredményt javította.

Az év első hónapjai nagy nehézséget jelentettek a Stúdió számára. Több szerződést készítettek elő, de konkrét megbízások nem érkeztek. A májusban megkötött szerződések azonban kedvező mértékben lendítettek a gazdálkodási mutatókon. Az első félévben megkezdett munkák jelentős részének befejezése a második félévben történt, illetve a 2011-es évre húzódott át.

A tervezés a II. félévben nagy leterheltséget jelentett, de cél volt, hogy minél kevesebb alvállalkozói munkát adjanak ki az év eleji veszteségek kompenzálása céljából.

### 3.) A piaci pozíciók, vevőkapcsolatok értékelése

A tárgy időszakban a Stúdió megrendeléseinek közel 100%-át a Főkert Nonprofit Zrt.-től kapta. Javult a cégcsoporton belüli együttműködés. A külső piacon a Stúdió számos együttműködést készített elő, melyek a gazdasági helyzet miatt megtorpantak. Az elmúlt évben már jelentkező gazdasági válság hatását a Stúdió továbbra is erősen érzi, a tárgyalás alatt lévő munkák elhúzódása jelentősen befolyásolja tevékenységüket.

A Stúdió lehetőségei szerint törekszik a hosszú távú együttműködésre a megrendelőkkel, melynek érdekében egyik eszköze az egyes munkák színvonalának és ár/érték arányának növelése a konkurens tervezőirodákkal szemben. Továbbra is megtartották partnereiket, s számítanak rá, hogy amennyiben a piac megerősödik, folytatódnak a megkezdett tárgyalások.

#### Az árbevétel összetétele, és a főbb megbízások:

<b>KÜLSŐ MEGRENDELÉSEK</b>		<b>2%</b>
	I.kerületi Önkormányzat – Clark Ádám tér	
	XIV. kerületi Önkormányzat – Virágtartó edények	
	<b>Összesen:</b>	<b>400 000 Ft</b>

<b>FŐKERT NONPROFIT ZRT.</b>		<b>98%</b>
2010. évi Zöldfelületi program		
	I. Szarvas tér	
	XIII. Rózsakert	
	I.Vérmező, Játszótér és pihenőterasz	
	XIV. Városliget, Tó körülötti terület	
	IX. Nehru part I. ütem	
	I.Szőlőskert a Vároldalon	
	Keretszerződés	
	<b>Összesen:</b>	<b>18 291 000 Ft</b>

### 4.) A felhasznált erőforrások alakulása, azok értékelése

#### 4.1.) Humán erőforrás

<b>Átlagléttség, átlagkeresetek alakulása</b>	<b>Bázis</b>	<b>Tény</b>	<b>Index%</b>
Átlagos statisztikai állományi létszám (fő)	6,29	3,75	59,6
Teljes munkaidős átlagléttség, szellemi (fő)	5,25	3,75	71,4
Teljes munkaidős átlagkereset, szellemi (Ft/fő/hó)	281 000	312 891	111,3

A Stúdió átlagléttszáma folyamatosan csökkent. A tavalyi évben elindult leépítés tovább folytatódott, s az év végi dolgozói létszám vészesen alacsonnyá vált. Így a napi szinten jelentkező feladatok, kisebb tervezési munkák elvégzése biztosított, de nagyobb megrendelések esetén alvállalkozói munkára van szükség. Ez a változás új alapokra

helyezte a munka-struktúrát, azonban megbízható alvállalkozói háttérbázist tudtak kialakítani. Azonban a több éve tartó csapatépítési munka sajnos megtorpant. Amennyiben biztos megrendelések mutatkoznak, szándékukban áll a létszám ismételt megemelése.

#### 4.2.) Szállítói kapcsolatok

A létszámleépítések miatt az év végén jelentkezett feladatok teljesítésére szakirányú tervezőket kellett alvállalkozóként alkalmazni, elsősorban adatfeldolgozás terén. A meglévő alvállalkozók – korábbi tapasztalataik alapján – a megfelelő minőséget biztosító szakemberek köréből kerülnek ki.

#### 4.3.) Beruházás

Beruházás 2010. évben nem történt.

### 5./ Pénzügyi helyzet

#### Pénzeszközök, követelések és kötelezettségek (e Ft-ban)

Megnevezés	2009. XII.31.	2010. XII.31.
Pénzeszközök	10 893	2 070
<b>KÖVETELÉSEK</b>		
VEVŐK	9 189	1 798
Egyéb rövid lejáratú követelések	765	2 115
<b>Rövid lejáratú követelések összesen</b>	<b>9 954</b>	<b>3 913</b>
<b>KÖTELEZETTSÉGEK</b>		
SZÁLLÍTÓK	4 531	928
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	4 825	747
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek összesen</b>	<b>9 356</b>	<b>1 675</b>
<b>EGYENLEG: Pénzeszközök+követelések-kötelezettségek</b>	<b>11 491</b>	<b>4 308</b>
<b>A pénzügyi helyzet rövid távú mutatói</b>		
Mutató megnevezése	2009.XII.31.	2010.XII.31.
<b>Azonnali likviditás</b>		
Pénzeszköz/Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	2,26	2,77
<b>Készpénz likviditási ráta</b>		
Pénzeszközök/Rövid lejáratú kötelezettségek	1,16	1,24
<b>Likviditási gyorsráta</b>		
(Pénzeszközök+Vevő követelések)/Rövid lejáratú kötelezettségek	2,15	2,31
<b>Vevők és szállítók aránya</b>		
Vevők/Szállítók (kapcsolt vállalkozásokkal)	2,03	1,94

A Stúdió rövid távú likviditási mutatói a tavalyi évhez képest javulást mutatnak. A fordulónapi pénzeszköz állomány fedezetet biztosít a rövid lejáratú kötelezettségek teljesítéséhez. A vevő-szállító állomány aránya kissé romlott, de a vevőkövetelések így is majdnem kétszeresen fedezik a társaság szállítókkal szembeni kötelezettségeinek értékét.

A Stúdió számára a likviditás folyamatos fenntartása továbbra is rendszeresen jelentkező probléma. A munkavégzés jellegéből adódóan az év során elvégzett munkák bevétele főleg a II. félévben realizálódik, míg a költségek egy része (irodabérlet, számlák, bér kifizetések, stb.) állandó rendszerességgel jelentkezik.

Budapest, 2011. április 04.



**Szabó József**  
vezérigazgató

## 1. sz. melléklet

**A FŐKERT Nonprofit Zrt. gazdasági társaságainak főbb adatai**  
2010. december 31-én

Megnevezés	FŐKERT	Tahi Faiskola	FŐKERT	FŐKERT	Virágértékesítő
Megalakulás időpontja:	Parkfenntartó és Szolgáltató Kft. 1997. március 28.	Kft. 1996. október 01.	Parkfenntartó és Szolgáltató Kft. 1997. március 28.	Tervezési Stúdió Kft. 1996. december 20.	Kft. 1989. október 02.
Cégbejegyzés száma:	Cg. 01-09-569209	Cg. 13-09-073344	Cg. 01-09-569209	Cg. 01-09-566172	Cg. 01-09-063775
Kelte:	1997. október 14.	1996. október 25.	1997. október 14.	1997. március 18.	1989. december 06.
Törzstőke:	43 millió Ft	5 millió Ft	43 millió Ft	3 millió Ft	50 millió Ft
FŐKERT tulajdoni hányad	34,8%	52,0%	34,8%	100,0%	75,0%
Ügyvezető	Szarka Attila Borbényi Zoltán	Dr. Ifju Zoltán	Szarka Attila Borbényi Zoltán	Szalkai Adrienne	Somogyi Julianna
Felügyelő bizottság elnöke:	Balogh Pál	Bánsági György	Balogh Pál	-	Szívósné Vozák Gyöngyi
Felügyelő bizottság	Dr. Orlóczy László Dr. Schmidt Gábor	Erdősné Györfly Márta Szarka Attila	Dr. Orlóczy László Dr. Schmidt Gábor	-	Dr. Urbán Lászlóné Kocsis László



**A FŐKERT Nonprofit Zrt. gazdasági társaságai  
gazdálkodásának néhány mutatója 2010. december 31-én**

Megnevezés	Árbevétel ezer Ft			Adózás előtti eredmény ezer Ft			Átl. stat. állományi létszám/fő			Átlagkereset teljes munkaidős Ft/hó		
	Bázis	Tény	Index %	Bázis	Tény	Index %	Bázis	Tény	Index %	Bázis	Tény	Index %
<b>FŐKERT Parkfenntartó és Szolgáltató Kft.</b>	2 981 737	3 267 350	109,6	91 504	141 936	155,1	91,0	97,9	107,6	171 887	159 858	93,0
<b>Tahi Faiskola Kft.</b>	156 095	121 886	78,1	3 340	7 970	238,6	15,9	15,8	99,4	258 576	244 170	94,4
<b>FŐKERT Tervezési Stúdió Kft.</b>	42 050	18 691	44,4	462	180	39,0	6,3	3,8	59,6	281 000	312 891	111,3
<b>Virágértékesítő Kft.</b>	520 103	471 201	90,6	79 256	71 055	89,7	55,0	50,0	90,9	170 095	186 218	109,5