

Stratégiai terv

Nagy Imre ÁMK Könyvtár

1. Előszó

A Nagy Imre Általános Művelődési Központ Könyvtára stratégiai tervének meghatározásakor figyelembe vettük az 1997. évi CXL. törvényt, illetve a mindenkori országos stratégiai tervet, mivel ez jelöli ki a könyvtár helyét, feladatát, szerepét a könyvtári ellátásban.

A stratégia a jövőalkotás eszköze. Célja az intézményegység hosszú távú célkitűzéseinek leírása, valamint ezek megvalósításához szükséges anyagi és humán erőforrások számbavétele. A célok eléréséhez szükséges cselekvési program megfogalmazása.

2. Jövőkép

A Nagy Imre ÁMK Könyvtár a következő időszakban lényeges szerepet fog betölteni az iskola, valamint a kerületi lakosság életében. Egyre több látogató keresi majd fel. Bővül a felhasználók köre (diákok, tanulók, nyugdíjasok, pedagógusok, szabadidőt eltöltők, felnőtt tanulók, intézményekben dolgozók, civil szervezetek). Szolgáltatásai iránt minden korosztály érdeklődik. A könyvtár nagy hangsúlyt fektet a technológia fejlesztésére, valamint az ehhez kapcsolódó ismeretek továbbítására.

A könyvtár teret biztosít technológiai fejlődésnek, az előadásoknak, a tanulásnak, és a rendezvényeknek. A könyvtár minden lehetőséget meg fog ragadni, beleértve a pályázatokat, hogy minél nagyobb anyagi erőforrást tudjon megszerezni különböző forrásokból. A megszerzett összegeket elsősorban a könyvtár teljes felújítására, az állomány

gyarapítására, illetve a technológiai eszközök korszerűsítésére fogja fordítani. Ehhez igen nagy pénzügyi és humán erőforrásokra lesz szükség.

Szükség van a burkolat felújítására, az álmennyezet, lámpák és bútorzat cseréjére, új informatikai eszközök beszerzésére, valamint az internet sávszélességének növelésére. Csak így lehet lépést tartani a technikai fejlődéssel és a modern információszolgáltatással. Nagy hangsúlyt fogunk fektetni a legújabb és legnépszerűbb könyvek és folyóiratok beszerzésére, mivel esősorban így lehet növelni a felhasználók számát. Továbbá szem előtt tartjuk a könyvtár közösségi tér funkcióját is, kialakítva egy barátságos környezetet, ahová mindenki szívesen megy be.

3. Küldetésnyilatkozat

Könyvtárunk kettős funkciójú könyvtár, amely egyaránt ellátja az iskolai és kerületi igényeket. Szolgáltatásait bármely magyar és külföldi állampolgár igénybe veheti. A munkáját az emberi kapcsolatokra építve végzi. Fő feladatának azt tekinti, hogy e kettős funkciót egymás mellett működtetve és egyensúlyban tartva, a lehető legjobban megfeleljen a sokrétű elvárásoknak és az érdeklődők legszélesebb köre számára biztosítsa a lehetőséget a kulturált művelődésre, szórakozásra.

A könyvtár munkája során fontosnak tartja az emberi értékeket. A barátságos hangvétel és személyes kapcsolat kialakítása a könyvtár használóival, elsősorban szempontjaink közé tartozik.

A könyvtár feladatának tartja:

- folyamatosan fejleszteni és gondozni könyvtári állományát, figyelemmel kísérni az olvasói igényeket
- figyelemmel kísérni a folyamatos technológiai fejlődést és alkalmazkodni a folyamatosan változó igényekhez
- terjeszteni a magyar kultúra kincseit

- felkarolni a helyi kulturális kezdeményezéseket
- támogatni az intézményi és kerületi rendezvényeket
- gyűjteni a Csepelre vonatkozó helytörténeti dokumentumokat és információkat
- támogatni az iskola pedagógiai programját
- az állampolgári jogok gyakorlásához szükséges közhasznú ismeretek megszerzését

4. Környezeti tényezők és hatások

A könyvtárak szerepe az elmúlt években igencsak megváltozott. Megváltozott a kommunikációs és információs technológia is. A költségvetési források egyre szűkülnek, egyre nagyobb szerepük lesz a pályázatok által megszerezhető pénzforrásoknak, e nélkül ma már igen nehezen tudnák a könyvtárak ellátni feladatukat.

A kisebb könyvtáraknak még nehezebb a feladatuk, mivel kevés támogatást kapnak, a bevételük is kevesebb, ezzel együtt kevesebb pénzt tudnak fordítani a folyamatos fejlesztésre és az állomány bővítésére. Emiatt a használók száma is csökken és az olvasók azt a könyvtárat választják, ahol jobbak a lehetőségek. Ezen kívül fontos szerepe van a könyvtár elhelyezkedésének is. Az olvasók inkább a forgalmasabb és hozzájuk közelebb és jobb helyzetben lévő könyvtárakat keresik fel.

A fentieket levetítve könyvtárunkra, az alábbiak állapíthatók meg:

- Nő a könyvtári szolgáltatásokat igénybe vevők száma
- Változnak az elvárások, új igények jelennek meg
- Szükség van a folyamatos fejlesztésre, az állomány bővítésére
- Új szolgáltatásokat kell bevezetni (internet, nyomtatás, fénymásolás, szkennelés stb.)
- A könyvtár közösségi tér funkciója egyre jobban érvényesül

- Egyre többen veszik igénybe az elektronikus információkat (korszerűsíteni szükséges a technológiát (hálózat, sávszélesség)
- Szükség van a munkatársak folyamatos képzésére, önképzésére, hogy meg tudjanak felelni a használók által elvárt igényeknek (tájékoztatás, minőségi szolgáltatás, új szolgáltatás, Internet)
- Meg kell győzni a fenntartót, hogy a város lakóinak igenis szüksége van a könyvtári ellátásra, mivel működő forrásai nem teszik lehetővé a nagyarányú fejlesztéseket és más prioritásokat jelöl meg, ugyanakkor a könyvtári törvény kötelező feladatává teszi a könyvtári ellátást.

5. A célok és a fejlesztendő kulcsterületek meghatározása

Cél egy olyan könyvtárat működtetni, amely mindenki számára biztosítja az információkhoz való hozzáférést. Ezt a könyvtár a dokumentumok számának folyamatos bővítésével, valamint a legújabb technológiai eszközök folyamatos beszerzésével, illetve a berendezés korszerűsítésével kívánja megvalósítani. A dolgozók folyamatos képzése is elengedhetetlenül szükséges.

6. Stratégiai terv, SWOT elemzés

Erősségek

- A központi költségvetés támogatja az állománygyarapítást és a fejlesztéseket
- Az önkormányzat gondoskodik a könyvtár fenntartásáról
- A munkatársak szakképzettek
- A számítógépes feldolgozottság a könyvek tekintetében szinte teljes körű
- A számítógépek biztosítják az elektronikus katalógus használatát
- Az Internet elérhetőség mindenki számára biztosítva van

- A legújabb intézménnyel kapcsolatos hírek és információk megtalálhatók az interneten
- A rendezvények, vetélkedők, kiállítások, kézműves programok, szakkörök
- Nyugdíjasokkal, iskolásokkal való foglalkozás, oktatás
- Barátságos környezet, közösségi tér funkció

Gyengeségek

- Működési feltételek
- A feladatokhoz szükséges tárgyi eszközök és technikai berendezések amortizációját nem követi állandó fejlesztés
- A könyvtár berendezése és technológiai eszközei elavultak
- Kevés az anyagi erőforrás
- Nincs lehetőség elegendő új dokumentum, folyóirat beszerzésére
- Lassú internetkapcsolat
- A sokrétű tevékenységhez kevés a személyi feltétel
- Nincs sem anyagi, sem technikai lehetőség új fejlesztések bevezetésére

Lehetőségek

- A pályázatok folyamatos figyelése
- Új anyagi erőforrások bevonása
- Online marketing és kommunikáció fejlesztése
- Rendezvények szervezése
- Új célcsoportok megnyerése
- A kapcsolatrendszer frissítése
- Támogatók keresése
- Új szolgáltatási formák bevezetése

Veszélyek

- A működési feltételek nem javulnak
- Az állomány elavulása, elhasználódása
- A berendezés elhasználódása
- A technológiai eszközök elavulása
- A fenntartó nem biztosít elegendő forrást a megnövekedő szakmai feladatokra, a technikai fejlesztésekre, működtetésükre, karbantartásukra
- A folyamatos fejlesztés hiánya miatt az olvasók száma csökken
- Folyamatosan csökkenő támogatási keret

Budapest, 2015. október 19.